

 Servicio de Empleo	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024



**Servicio
de Empleo**

**UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL
DEL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO**

PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS

2024

	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

Tabla de Contenido

1. INTRODUCCION.....	4
2. MARCO CONCEPTUAL	8
3. MARCO NORMATIVO	8
4. OBJETIVOS.....	9
4.1 GENERAL.....	9
4.2 ESPECIFICOS.....	9
5. RESPONSABLES, DERECHOS Y DEBERES:	9
6. FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS	11
6.1 FUENTES DE INFORMACIÓN PARA EL DIAGNÓSTICO.....	11
6.1.1 Caracterización del Talento Humano de la Entidad.	12
6.1.2 Encuesta de Cultura 2022.	13
6.1.3 Encuesta de Clima Organizacional 2022.	14
6.1.4 Resultados medición eficacia del plan de bienestar e incentivos 2023. Se toma como muestra las evaluaciones realizadas en el año 2023.	16
6.1.5 Resultados generales y demográficos del diagnóstico de necesidades de talento humano 2024.	17
6.1.6 Recomendación o sugerencia para la formulación del programa de bienestar social e incentivos 2024.	26
6.1.7 Resultados de matriz autodiagnóstico dimensión Talento Humano - Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG 2023 – Rutas de creación de valor	27
6.1.8 Encuesta sobre Ambiente y Desempeño Institucional 2023	28
6.1.9 Detección de Riesgo Psicosocial 2022.....	29
6.2 EJES DEL PROGRAMA.....	32
6.3 EDUCACION FORMAL	35
6.4 SALARIO EMOCIONAL	35
6.5 OTRAS ACTIVIDADES	37
6.6 PROGRAMA DE INCENTIVOS	37
6.6.1 PLANES DE INCENTIVOS.....	38
6.6.2 NO PECUNIARIOS.....	38
6.6.3 REQUISITOS.....	39

 Servicio de Empleo	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

7. DOCUMENTOS QUE SOPORTAN ACTIVIDADES DE BIENESTAR E INCENTIVOS.....	39
8. INDICADORES PARA EVALUAR LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA	40
9. APROBACION	40

	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

1. INTRODUCCION

En consideración a los diferentes cambios que se han presentado en el Estado los cuales buscan fortalecer la Administración Pública, los programas de Talento Humano se convierten en parte esencial del desarrollo armónico e integral de todos los servidores públicos.

Entre los cambios presentados, a través del Decreto 1499 de 2017 se adoptó el nuevo Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG que integra los anteriores sistemas de Gestión de Calidad y de Desarrollo Administrativo, con el Sistema de Control Interno. El objetivo principal de esta actualización es consolidar, en un solo lugar, todos los elementos que se requieren para que una organización pública funcione de manera eficiente y transparente, y que esto se refleje en la gestión del día a día.

MIPG opera a través de la puesta en marcha de siete (7) dimensiones, la primera dimensión del MIPG es el talento humano, MIPG concibe al talento humano como el activo más importante con el que cuentan las entidades y, por lo tanto, como el gran factor crítico de éxito que les facilita la gestión y el logro de sus objetivos y resultados.

Esta dimensión orienta el ingreso y desarrollo de los servidores garantizando el principio de mérito en la provisión de los empleos, el desarrollo de competencias, la prestación del servicio, la aplicación de estímulos y el desempeño individual.

Por otra parte, el Departamento Administrativo de la Función Pública emitió el “*Programa Nacional de Bienestar 2023-2026 como el instrumento técnico que establece lineamientos y recomendaciones a los órganos, organismos y entidades públicas del orden nacional y territorial en la implementación de sus programas de bienestar que hacen parte de sus planes estratégicos de talento humano que deben aprobar y publicar antes del 31 de enero de cada vigencia y cuyo objetivo es “Promover iniciativas y estrategias de bienestar laboral para las servidoras y los servidores públicos que contribuyan a mantener un equilibrio entre su vida personal, familiar y laboral y se fomente su productividad social, gracias a la motivación y al reconocimiento por su buen desempeño, promoviendo la identidad y la vocación por el buen servicio público”*”¹.

Con base en lo anterior, la Unidad Administrativa Especial del Servicio Público de Empleo (UAESPE) implementará un plan de Bienestar Social e Incentivos para el año 2024 que promueva el desarrollo personal, laboral y familiar de los empleados públicos, logrando así una mayor eficiencia, eficacia en el desempeño de sus funciones, en mejora de su calidad de vida.

¹ Programa Nacional de Bienestar 2023-2026, Pág. 27

	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

A través del Programa de Bienestar e Incentivos se busca planear, ejecutar y evaluar actividades encaminadas a satisfacer las necesidades de los servidores y su grupo familiar y a generar un mejoramiento continuo en la calidad de vida, logrando de esta manera incrementar los niveles de eficacia, satisfacción y desarrollo en el desempeño de su labor y contribuir al cumplimiento efectivo de los resultados institucionales.

Los ejes del programa nacional de bienestar y que hacen parte del presente plan de bienestar social e incentivos representan los aspectos que van a contribuir con el mejoramiento de la calidad de vida de los servidores públicos, y que han sido formulados de acuerdo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, las necesidades detectadas durante el diagnóstico de la situación actual del bienestar y las tendencias del mercado laboral, de modo que se definieron los siguientes ejes:

Eje 1. Equilibrio Psicosocial



Factores Psicosociales

- Actividades que contribuyan a la no afectación de la salud física, psíquica y social.
- Humanización del trabajo que se puede ver reflejado en iniciativas de salario emocional



Equilibrio entre la vida personal, familiar y laboral

- Actividades asociadas a proteger la dimensión personal y familiar



Calidad de Vida Laboral

- actividades que se ocupen de las condiciones de la vida laboral que conlleven a la satisfacción de sus necesidades para el desarrollo personal, profesional y organizacional

 Servicio de Empleo	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

Eje 2. Salud Mental



Higiene Mental y Psicológica

- Acciones orientadas a mantener la salud mental de las servidoras y los servidores públicos, así como a que estén en armonía con su entorno sociocultural con el fin de contribuir a mantener su bienestar y en procura de mejorar continuamente su calidad de vida



Prevención de nuevos riesgos a la salud

- Tiene relación con la salud de las servidoras y los servidores públicos con el fin de contribuir a mejorar su bienestar y calidad de vida

Eje 3. Diversidad e inclusión



Fomento de la Inclusión, la diversidad y la equidad

- Actividades encaminadas a promover la inclusión laboral, la diversidad y la equidad en el ámbito laboral y a prevenir prácticas irregulares en cumplimiento de la normativa vigente con el fin de contribuir a la construcción de un buen ambiente laboral y crear espacios seguros y diversos para el mejoramiento continuo de la calidad de vida de las servidoras y los servidores públicos



Prevención, atención y medidas de protección

- Actividades relacionadas con la prevención, atención y medidas de protección de todas las formas de violencias contra las mujeres y basadas en género y/o cualquier otro tipo de discriminación por razón de raza, etnia, religión, discapacidad u otra razón

	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

Eje 4. Transformación Digital



Creación de Cultura Digital para el Bienestar

- Creación de una cultura digital para facilitar a las servidoras y los servidores de las entidades la gestión de flujo de trabajo, la distribución y automatización de tareas y la flexibilidad laboral, entre muchos otros beneficios



Analítica de Datos para el Bienestar

- Facilita la toma de decisiones, la segmentación y la caracterización de las servidoras y los servidores públicos, así como la obtención de datos relevantes para la implementación de los programas de bienestar



Creación de Ecosistemas Digitales

- Facilita el trabajo de las servidoras y los servidores públicos, generar flexibilidad en las entidades y organizar los tiempos y flujos de trabajo, aumentar la comunicación interna, acceder de manera rápida a la información disponible, entre otros beneficios

Eje 5. Identidad y vocación por el servicio público



Fomento del sentido de pertenencia y la vocación por el servicio público

- Actividades encaminadas a desarrollar el sentido de pertenencia en las servidoras y los servidores públicos respecto de la visión, la misión y los objetivos estratégicos de la entidad, con el propósito de lograr su compromiso, que se sientan identificados con la entidad pública y entiendan la importancia de la labor que desempeñan para prestar un servicio de calidad y eficaz que satisfaga las expectativas de los grupos de interés.

	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

2. MARCO CONCEPTUAL

Bienestar

Según la Guía de Estímulos para los servidores públicos definida por la Función Pública, y siguiendo los planteamientos conceptuales de Manfred Max-Neef, el bienestar debe reconocer las distintas dimensiones de la persona, y no solo entenderse como bienestar en el lugar de trabajo. Por esto, el estado de bienestar se alcanza cuando hay una satisfacción de todas las necesidades humanas básicas, estas se dividen en dos grandes grupos: 1. Axiológicas: subsistencia, protección, afecto, entendimiento, participación, creación, ocio, identidad y libertad. 2.Existenciales: formas de hacer, ser, tener y estar (Dafp, 2018).

Incentivos

De acuerdo con Función Pública (2007), los incentivos deben ser considerados como estrategias institucionales que inciden positivamente sobre el quehacer de los servidores públicos y sobre su comportamiento laboral, lo que se traduce en mejores resultados de gestión. Un buen plan de incentivos que los servidores de la entidad perciban como valiosos, no solo logra que los servidores se sientan motivados por hacer parte de la entidad, sino que también ayuda a su compromiso con el logro de objetivos estratégicos.

Programas de Bienestar Social

Los Programas de Bienestar Social en la administración pública tienen como objetivo mejorar la calidad de vida de los servidores públicos y sus familias. Así mismo, buscan fomentar una cultura organizacional que manifieste un sentido de pertenencia, motivación y calidez humana en la prestación de servicios a la ciudadanía y otros grupos de valor.

Sistema de Estímulos

Conformado por el conjunto interrelacionado y coherente de políticas, planes, entidades, disposiciones legales y programas de bienestar e incentivos que interactúan con el propósito de elevar los niveles de eficiencia, satisfacción, desarrollo y bienestar de los empleados del Estado en el desempeño de su labor y de contribuir al cumplimiento efectivo de los resultados institucionales.

3. MARCO NORMATIVO

- **Decreto Ley 1567 de 1998.** Por el cual se crea el sistema nacional de capacitación y el sistema de estímulos para los empleados del Estado.
- **Ley 734 de 2002** Por la cual se expide el Código Único Disciplinario - Numerales 4 y 5 del artículo 33.
- **Ley 909 de 2004:** Por la cual se expiden normas que regulan el Empleo Público, la Carrera Administrativa, la Gerencia Pública y se dictan otras disposiciones.

	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

- **Decreto 1083 de 2015:** Por el cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública.
- **Decreto 612 de 2017:** Por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción por parte de las entidades del Estado.

4. OBJETIVOS

4.1 GENERAL

Generar calidad de vida laboral y familiar a través del desarrollo de actividades que promuevan el bienestar, la satisfacción y motivación de los servidores públicos de la UAESPE y sus familias.

4.2 ESPECIFICOS

- Implementar actividades para el mejoramiento de la calidad de vida laboral de los servidores y sus familias, generando espacios de conocimiento, esparcimiento e integración familiar.
- Crear condiciones laborales favorables, que incidan en la generación de un clima organizacional óptimo y que favorezca el logro de las metas y objetivos institucionales.
- Contribuir, a través de acciones participativas, en la construcción de una mejor calidad de vida, enfocada a aspectos recreativos, deportivos y culturales de los servidores públicos y su grupo familiar.

5. RESPONSABLES, DERECHOS Y DEBERES:

El coordinador del Coordinador del Grupo de Gestión y Desarrollo del Talento Humano establecerá las acciones necesarias para el control, vigilancia, aplicación y correcta ejecución del Programa de Bienestar con el aval del (la) Secretario (a) General.

Población Objetivo

Los beneficiarios del programa de bienestar social e incentivos son los servidores públicos vinculados a la planta de personal de la Unidad Administrativa Especial del Servicio Público de Empleo y sus familias.

Se entenderá por familia el cónyuge o compañero(a) permanente, los padres del empleado y los hijos hasta los 25 años o discapacitados mayores, que dependan económicamente del servidor.

Serán beneficiarios de los programas de inducción, reintroducción y entrenamiento en el puesto de trabajo los empleados vinculados mediante nombramiento provisional, los servidores públicos de

	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

carrera administrativa, y los empleados vinculados mediante nombramiento ordinario (libre nombramiento y remoción). La educación formal hará parte de los programas de bienestar social, para lo cual deberán acreditar los requisitos establecidos en la normatividad vigente.

Derechos de los beneficiarios

1. Participar en actividades de bienestar que considere de su interés, previa inscripción por el medio dispuesto para ello.
2. Conocer con la debida antelación la programación anual de las actividades de bienestar, calidad y mejoramiento de clima laboral.
3. Participar, en igualdad de oportunidades, de todos los eventos dispuestos en el plan que adelante la entidad teniendo en cuenta las pautas previamente definidas.
4. Participar activamente en los procesos de evaluación de las actividades que se realicen en el marco del presente programa.
5. Solicitar a los demás participantes de las actividades de bienestar, un adecuado comportamiento y asistencia, para el exitoso desarrollo de estas.

Deberes de los beneficiarios

1. Participar activamente en la ejecución y evaluación de las actividades contempladas que desarrolle la entidad.
2. Asistir puntualmente a las actividades de bienestar programadas por la entidad.
3. Mantener durante la ejecución de las diferentes actividades, un comportamiento adecuado y respetuoso, tanto para los funcionarios encargados de coordinación y direccionamiento, como para los demás asistentes.
4. Acatar las instrucciones dadas por el personal encargado de la coordinación y direccionamiento de las actividades desarrolladas.
5. Diligenciar, al término de cada actividad o cuando sea convocado, la evaluación respectiva, cuando a ello haya lugar.
6. Aceptar en el momento en que se inscribe a la actividad, las condiciones, restricciones y especificaciones de esta (servidor público y su grupo familiar).
7. Informar con una antelación no menor a tres (3) días hábiles al inicio de la actividad, la cancelación de asistencia a la misma, con el fin de garantizar la participación de otros servidores y sus familias. So pena de la (s) sanción (es) establecida (s) por la Entidad.
8. Participar en las actividades sin estar bajo los efectos del alcohol o alguna sustancia alucinógena.
9. Realizar de manera respetuosa y por escrito las sugerencias o reclamos respecto de las actividades ante el Grupo de Gestión del Talento Humano.
10. Aplicar los conocimientos y las habilidades adquiridos para mejorar la prestación del servicio a cargo de la entidad.
11. Actuar como agente capacitador dentro o fuera de la entidad, cuando se requiera.

	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

Obligaciones de la Unidad Administrativa Especial del Servicio Público De Empleo

1. Divulgar, promocionar e incentivar la participación de todos los empleados públicos en las actividades programadas bajo el marco de la planeación estratégica del talento humano, especialmente el programa de bienestar social e incentivos.
2. Facilitar los recursos de modo, tiempo y lugar necesarios para el desarrollo de las actividades.
3. Asignar recursos financieros para el cumplimiento del programa de bienestar social e incentivos.
4. Realizar mediciones periódicas del grado de satisfacción que los funcionarios tienen sobre el desarrollo del programa de Bienestar Social e Incentivos.

6. FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS

El programa de Bienestar Social e Incentivos de la UAESPE se elabora de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1083 de 2015 y demás normas concordantes, así como el procedimiento interno para su elaboración, en el cual se establece la identificación de necesidades y elaboración del programa por parte del Grupo de Gestión y Desarrollo del Talento Humano.

6.1 FUENTES DE INFORMACIÓN PARA EL DIAGNÓSTICO

El diagnóstico para la elaboración del Programa de Bienestar Social e Incentivos de la Unidad se basa en las siguientes fuentes de información, precisando que durante la vigencia 2023 se realizaron acciones para intervenir y mejorar los componentes clima, cultura y riesgo psicosocial que fueron medidos en el año 2022:

- Caracterización del Talento Humano de la Entidad
- Resultados medición de cultura 2022
- Resultados medición de clima organizacional 2022
- Resultados medición eficacia del plan de bienestar e incentivos 2023.
- Resultados de matriz autodiagnóstico dimensión Talento Humano - Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG
- Rutas de creación de valor.
- Encuesta sobre Ambiente y Desempeño Institucional 2023.
- Detección de Riesgo Psicosocial 2021.
- Diagnóstico de necesidades de bienestar social 2024.

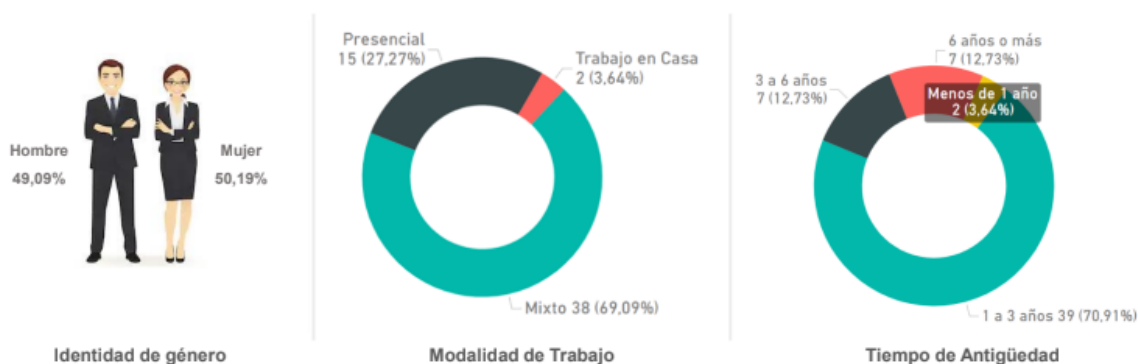
A continuación, se detallan los resultados generales y aspectos relevantes tomados de cada una de las fuentes diagnósticas, que son el sustento del Programa de Bienestar Social e Incentivos 2024.

6.1.1 Caracterización del Talento Humano de la Entidad.

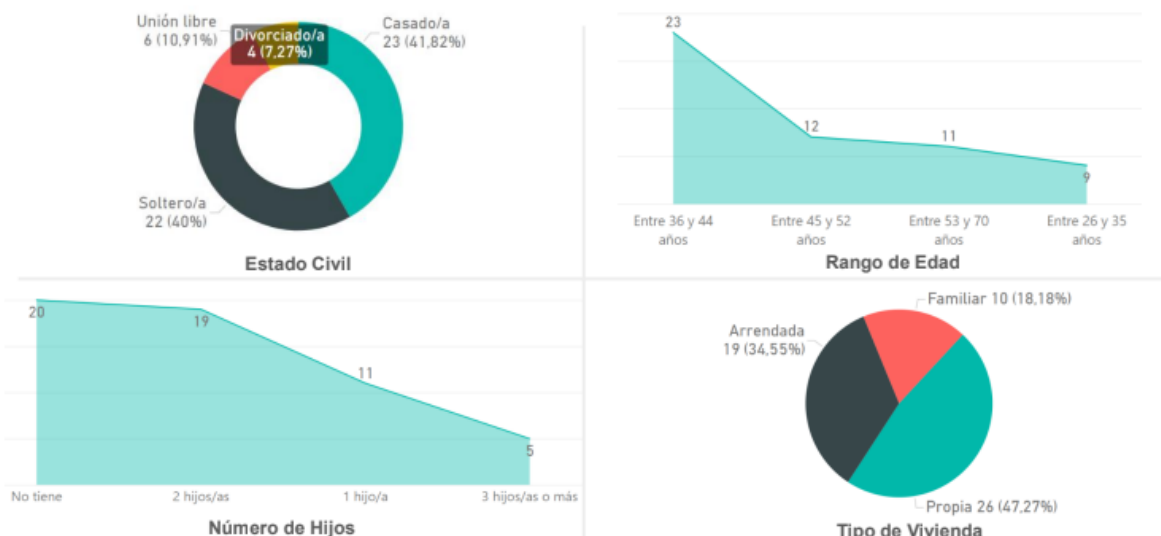


Variables demográficas principales

A continuación, se presenta la distribución porcentual de las variables demográficas del estudio para la muestra de 55 servidores públicos que participaron en el estudio de clima y cultura organizacional 2022.

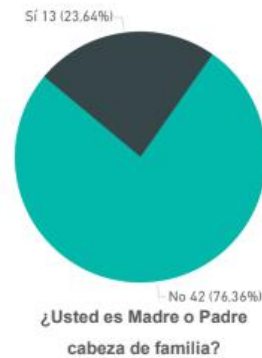
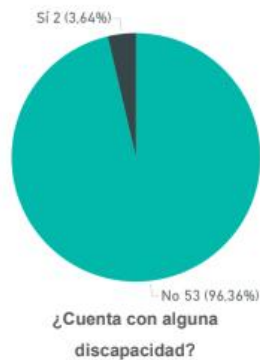


Variables demográficas principales





Variables demográficas principales



6.1.2 Encuesta de Cultura 2022.

Esta encuesta se realizó en el mes de mayo de 2022 con el apoyo de la Caja de Compensación Familiar de Compensar, obteniendo los siguientes resultados:

Índices Globales de Cultura



Índices Globales de Clima



6.1.3 Encuesta de Clima Organizacional 2022.

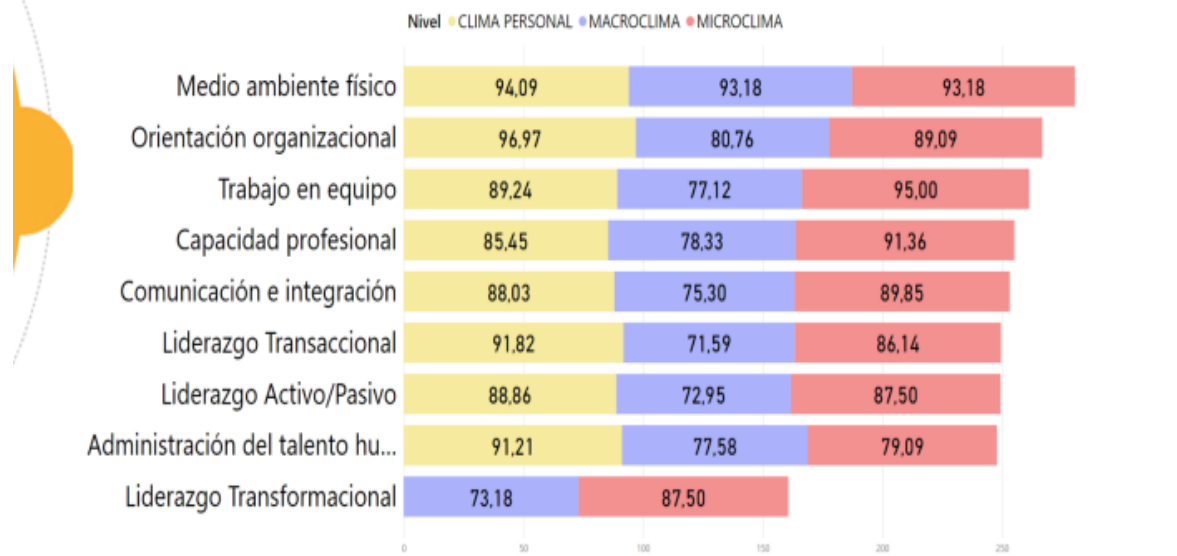
Esta encuesta se realizó en el mes de mayo de 2022 y contempló los siguientes aspectos: administración del talento humano, capacidad profesional, comunicación e integración, estilos de dirección, medio ambiente físico, trabajo en equipo, orientación organizacional.

Los resultados generales fueron los siguientes:



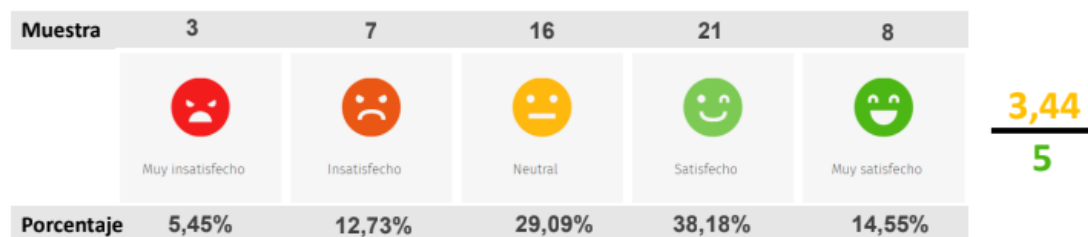
Puntuaciones Dimensiones por Nivel

El siguiente gráfico presenta las puntuaciones de las dimensiones según los Niveles de Evaluación.



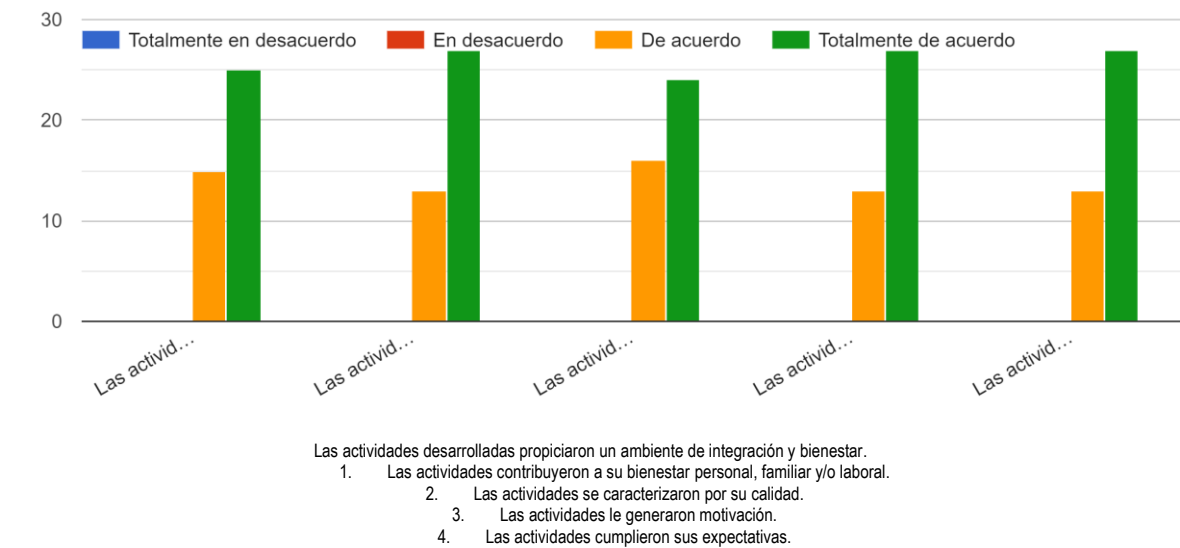
Satisfacción general sobre el Clima Organizacional

A continuación, se presenta la distribución de respuestas para cada una de las opciones a la pregunta "Seleccione la calificación que represente su nivel de satisfacción general sobre el Clima y la Cultura Organizacional dentro de la Unidad del Servicio Público de Empleo:"

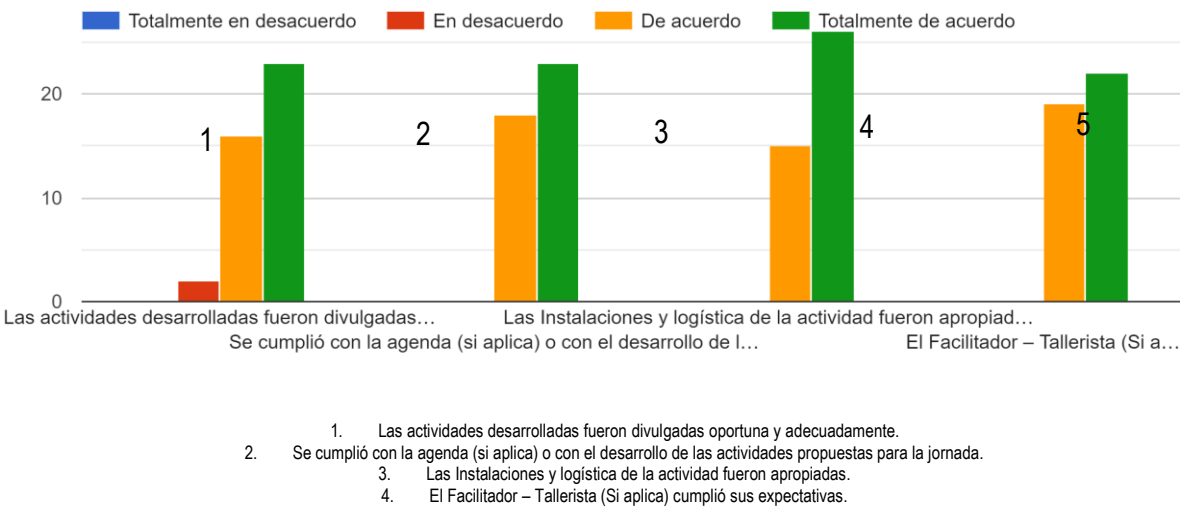


6.1.4 **Resultados medición eficacia del plan de bienestar e incentivos 2023.** Se toma como muestra las evaluaciones realizadas en el año 2023.

Actividades Año 2023



Organización de Actividades Año 2023



	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

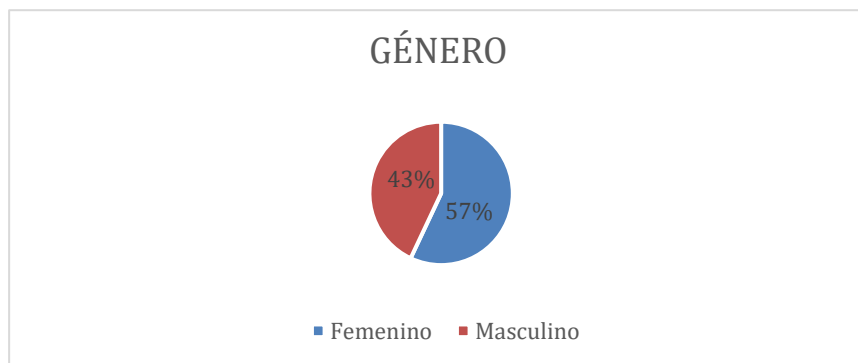
6.1.5 Resultados generales y demográficos del diagnóstico de necesidades de talento humano 2024.

A través de correo electrónico Institucional enviado desde la Coordinación de Talento Humano se invitó a participar al 100% de los funcionarios de Planta de la Unidad del SPE en el diligenciamiento virtual del Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024, la cual fue atendida por el 78% (49 personas) del personal de planta.

Los resultados emitidos por la encuesta fueron los siguientes:

- ✓ *Características demográficas de los funcionarios de planta de la Unidad del SPE.*

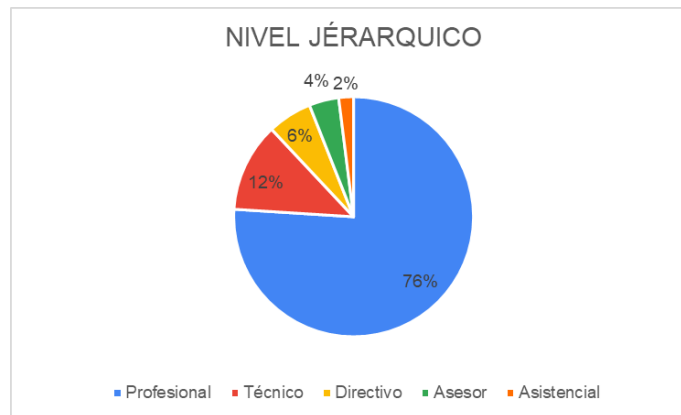
DISTRIBUCIÓN POR GÉNERO



Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024

Como lo representa el gráfico, de los 49 funcionarios que atendieron el diagnóstico, 57% son Mujeres y mientras que 43% son Hombres.

NIVEL JERARQUICO DE LOS FUNCIONARIOS



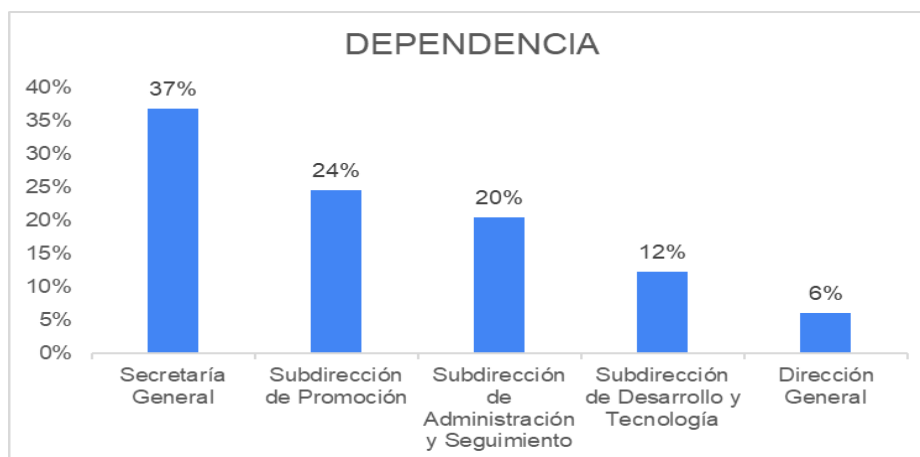
Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024

Entre 49 funcionarios que desarrollaron el diagnóstico 76% son profesionales, 12% son técnicos, 6% son directivos, el 4% son asesores y un 2% son asistenciales.

DEPENDENCIA Y MODALIDAD

A continuación, se visualiza la participación en el diagnóstico de Necesidades de Talento Humano 2024 por dependencia y nivel de cargo desempeñado en la Unidad del SPE.

DEPENDENCIA A LA QUE PERTENECE

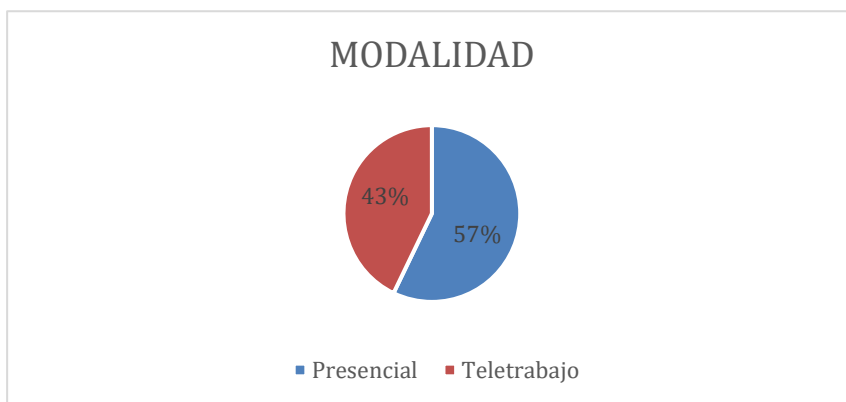


Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024

	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

De los 49 funcionarios que participaron en el Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024, el 37% hace parte de secretaria general, el 24% de la Subdirección de Promoción, el 20% de la Subdirección de Administración y Seguimiento, el 12% de la Subdirección de Desarrollo y Tecnología y el 6% de la Dirección General.

MODALIDAD

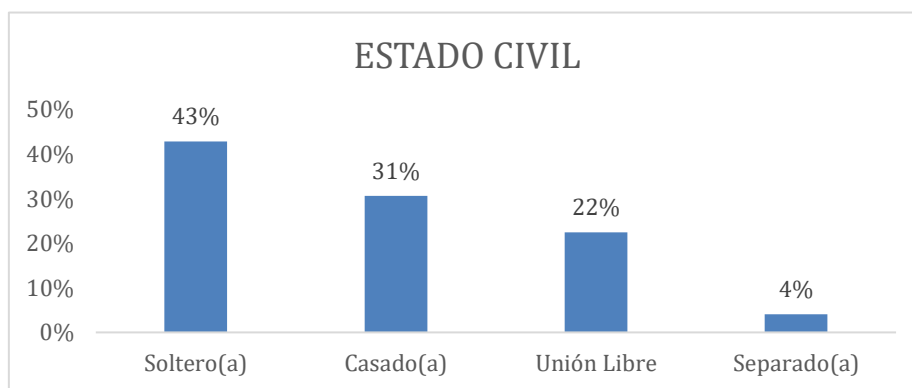


Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024

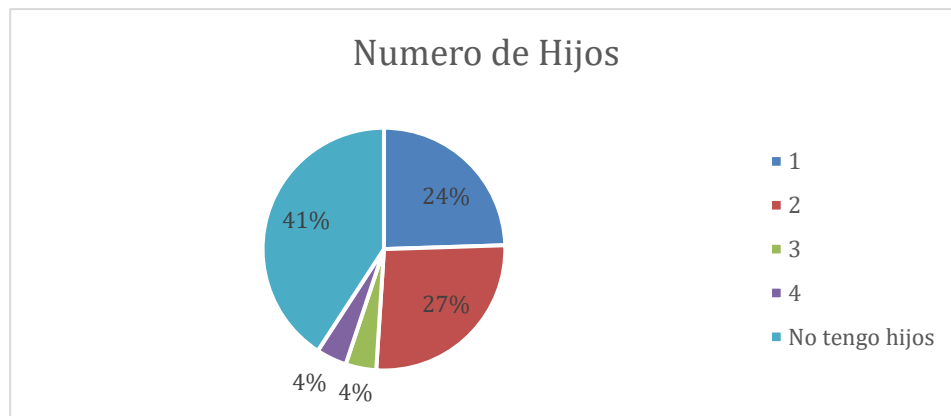
De los 49 funcionarios que participaron en el diagnostico el 57% trabaja de manera presencial en las instalaciones de la Unidad del SPE y el 43% tienen la modalidad de teletrabajo de acuerdo con la Resolución No. 0265 del 22 de junio de 2022.

CONFORMACIÓN FAMILIAR

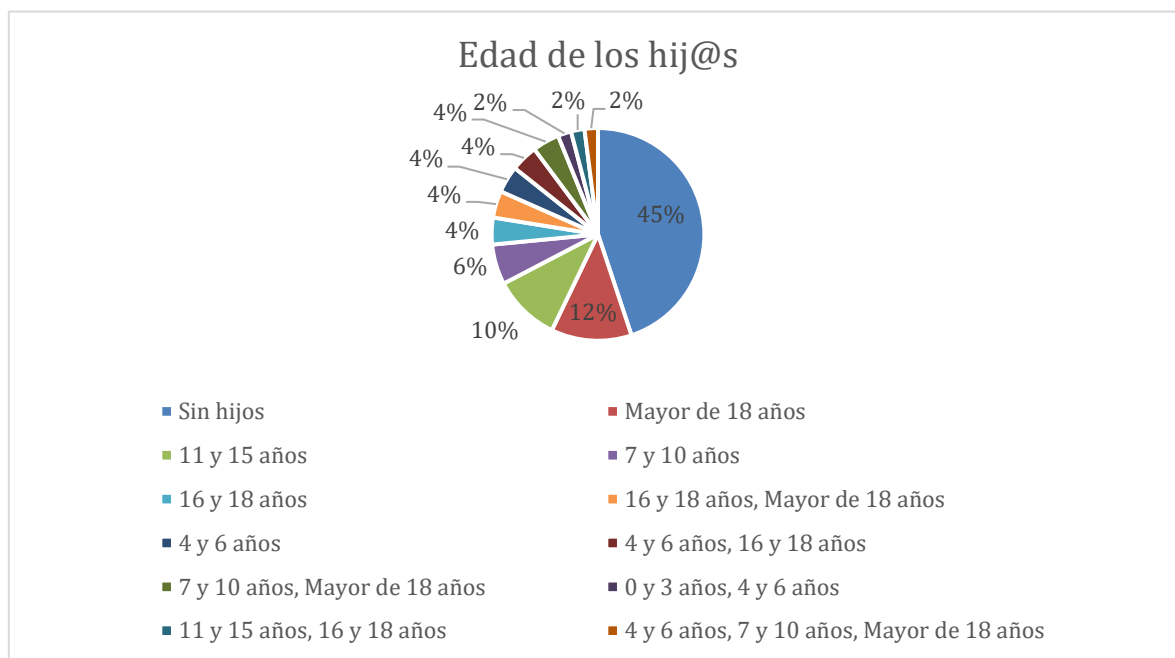
En este segmento se tiene en cuenta el Estado Civil de los funcionarios, así como Número, Edad, Género y su Grado de Escolaridad de los Hijos, si los tienen.



Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024



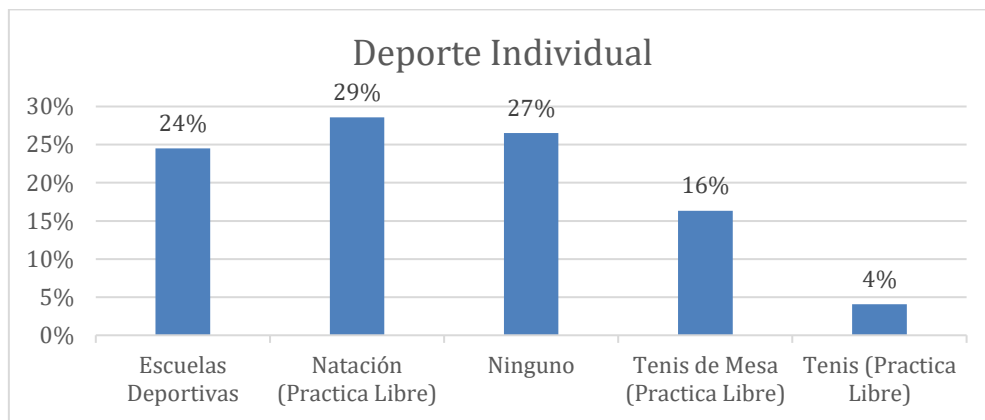
Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024



Este análisis también permitió conocer que el 45% de los 49 encuestados No Tienen Hijos.

A continuación, se encuentra un informe detallado acerca de las actividades lúdicas, deportivas, entre otras, preferidas y por las que manifestaron intereses de participación los funcionarios (49) que atendieron el diagnóstico de Necesidades Talento Humano 2024.

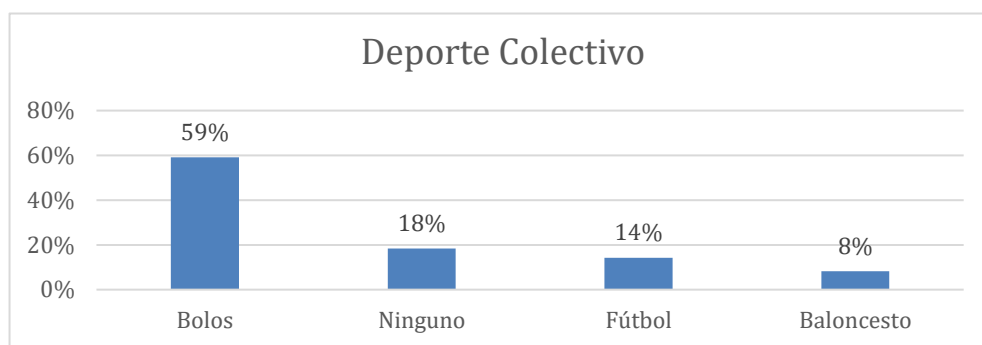
PREFERENCIA DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS



Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024

De los 49 encuestados, el 29% prefieren en deporte individual la natación y el 24% las escuelas deportivas.

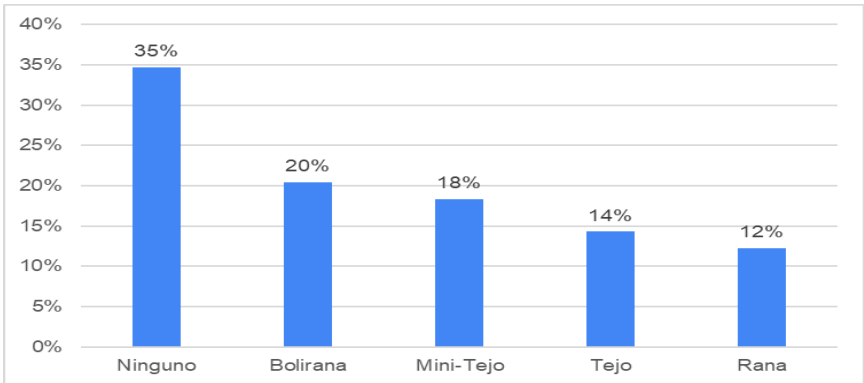
PREFERENCIA DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS



Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024

En deporte colectivo se evidencia una mayor preferencia en Bolos y fútbol.

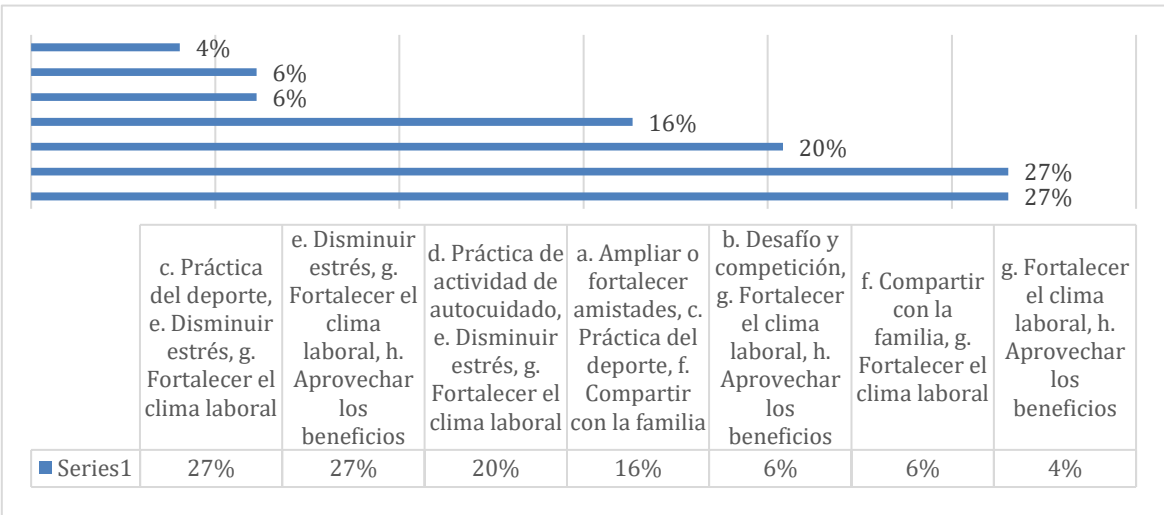
PREFERENCIA DE ACTIVIDADES DEPORTES AUTÓCTONOS



Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024

De los 49 encuestados, el 35% no tienen preferencia alguna, el 20% prefieren la boli rana y el 18% el mini tejo.

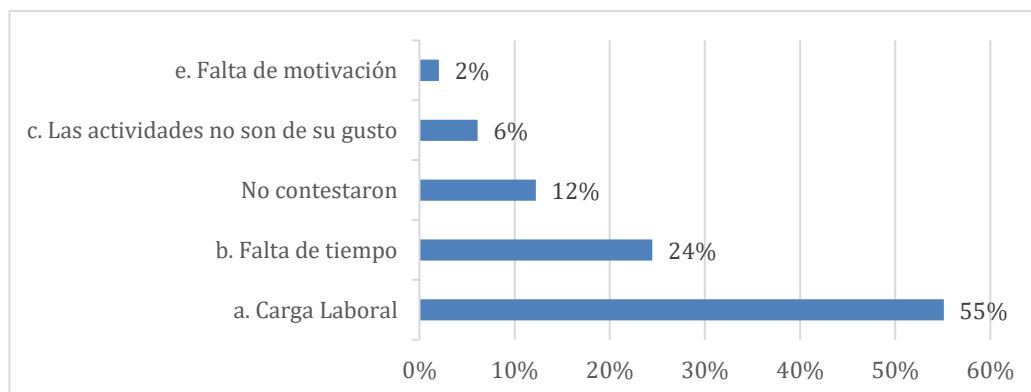
MOTIVACIÓN PARA PARTICIPAR EN LAS ACTIVIDADES DE BIENESTAR



Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024

Al preguntar en el diagnostico por la mayor motivación para participar en las actividades de bienestar se evidencia que la disminución de estrés, el fortalecimiento del clima laboral y el compartir con la familia son las principales motivaciones, como se muestra en la gráfica a continuación.

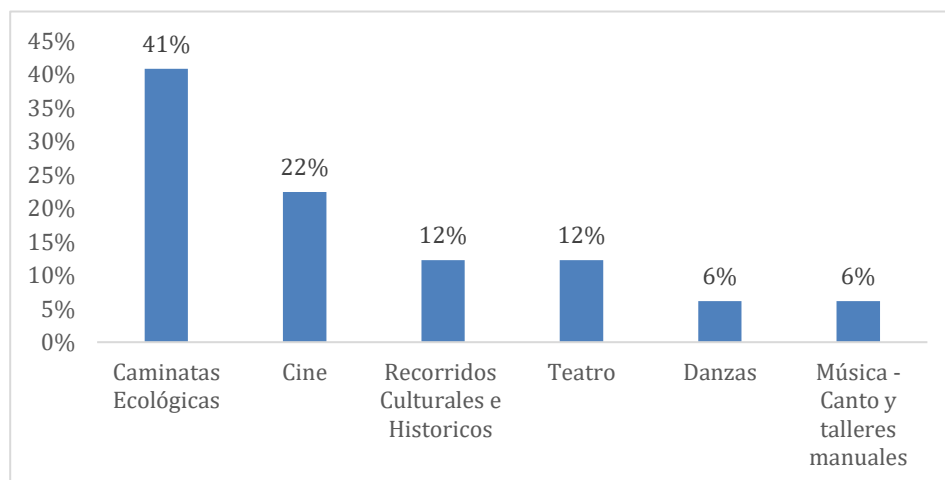
Así mismo, al preguntar por los principales motivos por los cuales no participa en las actividades de bienestar, los funcionarios contestaron que es la falta de tiempo y la carga laboral, como se muestra en la imagen que se visualiza a continuación:



Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024

PREFERENCIA DE ACTIVIDADES CULTURALES

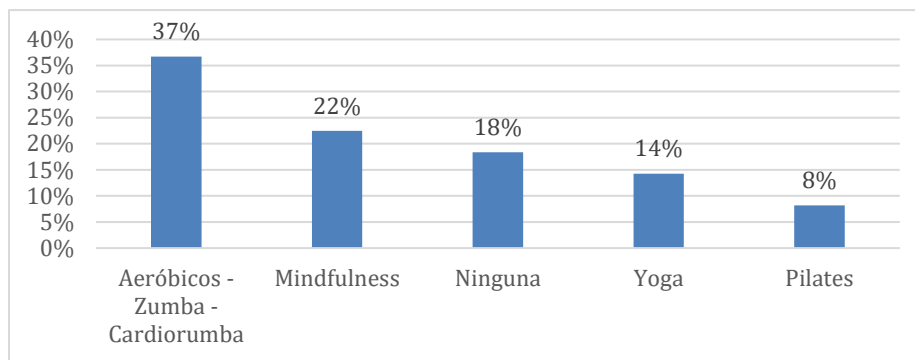
Frente a la pregunta de cuál es la preferencia de los funcionarios en las actividades culturales: caminatas ecológicas y cine ocupan los primeros lugares. A continuación, la gráfica donde se evidencia la participación.



Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024

PREFERENCIA DE ACTIVIDADES DE AUTOCUIDADO

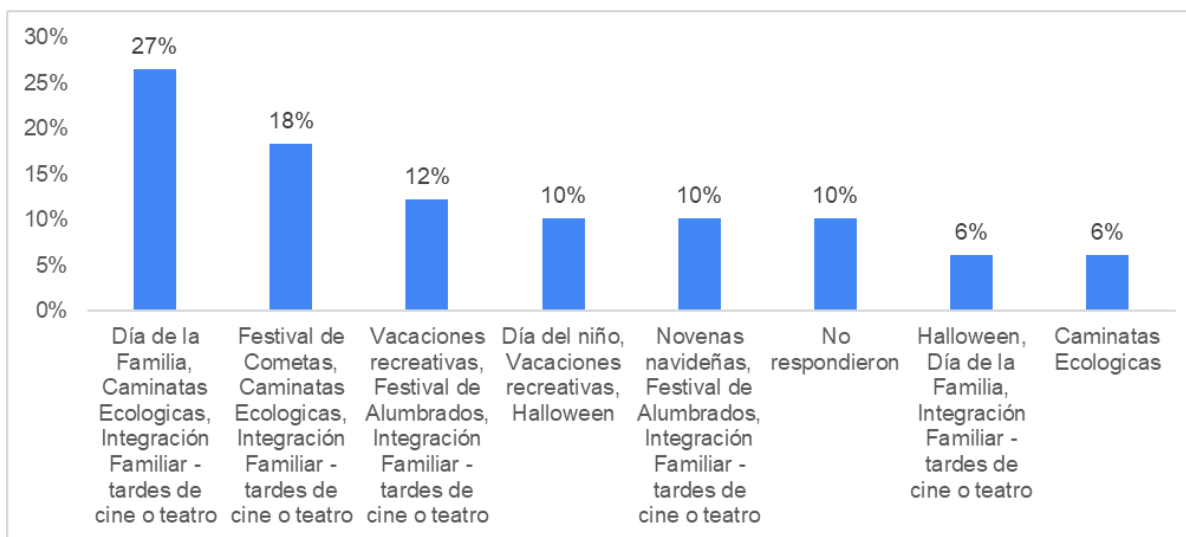
De las actividades de autocuidado se evidencia una mayor preferencia en aeróbicos -zumba - cardio rumba y Mindfulness. A continuación, la gráfica donde se evidencia la participación.



Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024

PREFERENCIA DE ACTIVIDADES FAMILIARES

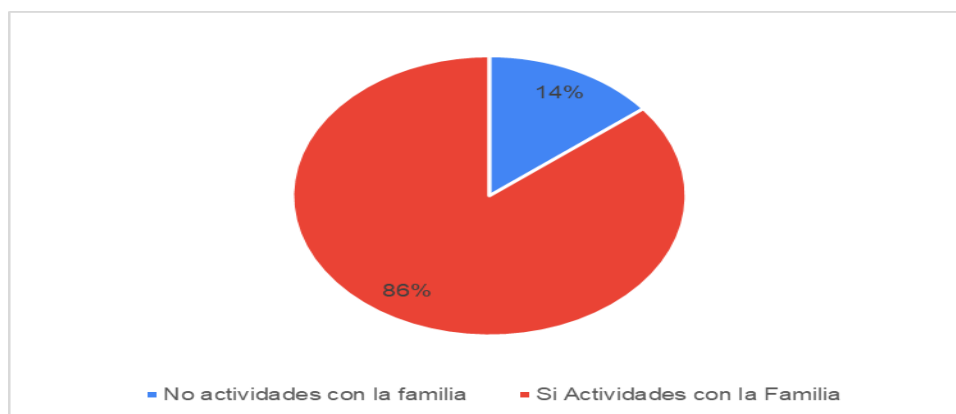
Respecto a las actividades para desarrollar en familia, las caminatas ecológicas, seguido de integración familiar: tardes de cine y teatro y día de la familia denotan una mayor preferencia por parte de los funcionarios, como se evidencia en la imagen a continuación.



Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024

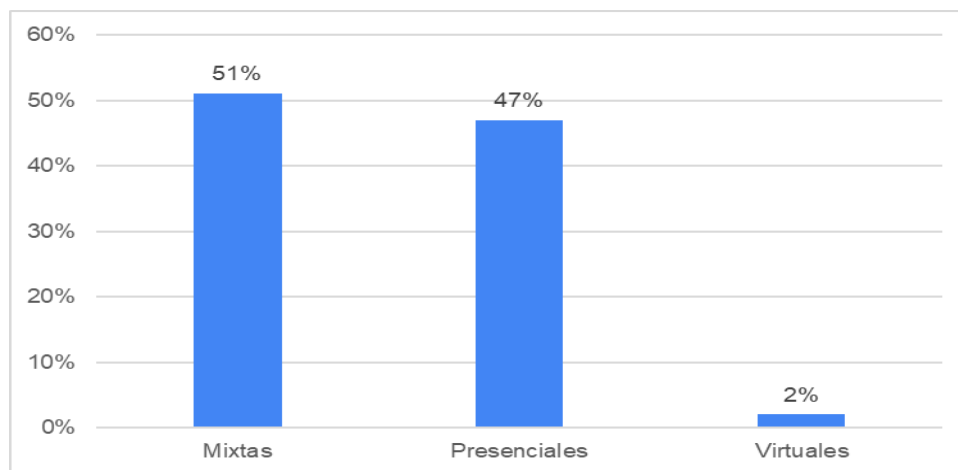
PREFERENCIA DE ACTIVIDADES EN COMPAÑÍA DE LA FAMILIA

Al preguntar por la preferencia en actividades en compañía con la familia, se evidencia que el 86% le gustaría realizar actividades en compañía de su grupo familiar mientras que el 14% no le gustaría.



Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024

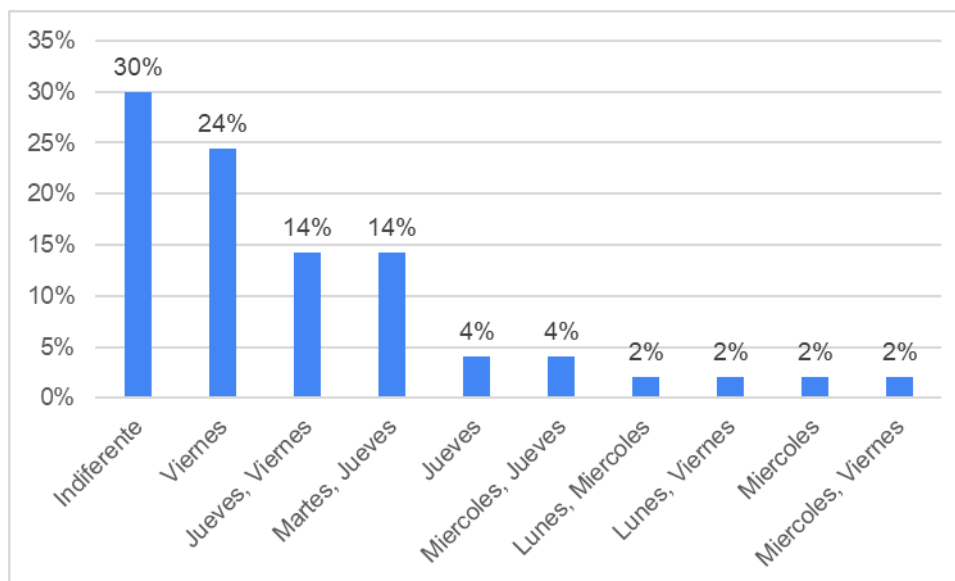
PREFERENCIA DE LA MODALIDAD PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES



Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024

En relación con la modalidad de preferencia para el desarrollo de las actividades, el 47% de los colaboradores consideran que deberían ser presenciales, el 51% consideran que podrían realizarse mixtas (unas presenciales y otras virtuales) y el 2% prefiere las actividades netamente virtuales.

PREFERENCIA DE LOS DIAS PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES



Fuente: Formulario Caracterización de Servidores del SPE y Diagnóstico de necesidades de Bienestar Social 2024

Con respecto a los días para desarrollar las actividades, los resultados obtenidos fueron: el 30% le es indiferente el día en el que se organicen las actividades, seguido por un 24% que prefiere que los días viernes se programen actividades y un 14% que prefieren que los días jueves, viernes y martes se realicen actividades.

6.1.6 Recomendación o sugerencia para la formulación del programa de bienestar social e incentivos 2024.

- Que sea más frecuente las caminatas, actividades con la naturaleza con charlas dadas por lugareños (sería genial con alguna comunidad indígena).
- Establecer un cronograma con todas las actividades y se socialice con anticipación.
- Realizar actividades lúdicas y recreativas para todos los servidores (as), permita coadyuvar a mejorar la salud mental y la cohesión del grupo de valor, y demás actividades para nuestras familias (hijos).
- Actividades que integran a todo el núcleo familiar
- Las actividades que resalto y espero que se continúen desarrollando son: las entradas a cine, el cargue de la tarjeta compensar, el día de la familia (bonos), la asistencia psicológica, las actividades de integración como bolos, entre otros.
- Las salidas ecológicas son maravillosas porque cambiamos de ambiente, agradezco todas las actividades con las psicólogas de compensar fueron muy motivadoras, sería bueno tener actividades de ayuda a la comunidad, o de integración para la mejorar el tema de trabajo en equipo o valorar al otro.

- Sería bueno buscar formas de vincular a todas las personas en las actividades de pausas activas y demás que contribuyan a la salud y el descanso.
- Sugiero actividades como boletas para el alumbrado del Jardín Botánico. actividades del planetario distrital.
- Sugiero que se continúe con la gestión de más actividades lúdicas y recreativas para todos los servidores (as), permita coadyuvar a mejorar la salud mental y la cohesión de los grupos de valor, y demás actividades para nuestras familias (hijos).
- Me parecen buenas las actividades que integran a todo el núcleo familiar.

6.1.7 Resultados de matriz autodiagnóstico dimensión Talento Humano - Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG 2023 – Rutas de creación de valor

 modelo integrado de planeación y gestión  INICIO  GRÁFICAS  DISEÑO DE ACCIONES			
RESULTADOS GESTIÓN ESTRATÉGICA DE TALENTO HUMANO			
RUTAS DE CREACIÓN DE VALOR			
RUTA DE LA FELICIDAD La felicidad nos hace productivos	82	- Ruta para mejorar el entorno físico del trabajo para que todos se sientan a gusto en su puesto	85
		- Ruta para facilitar que las personas tengan el tiempo suficiente para tener una vida equilibrada: trabajo, ocio, familia, estudio	80
		- Ruta para implementar incentivos basados en salario emocional	77
		- Ruta para generar innovación con pasión	86
RUTA DEL CRECIMIENTO Liderando talento	77	- Ruta para implementar una cultura del liderazgo, el trabajo en equipo y el reconocimiento	71
		- Ruta para implementar una cultura de liderazgo preocupado por el bienestar del talento a pesar de que está orientado al logro	81
		- Ruta para implementar un liderazgo basado en valores	77
		- Ruta de formación para capacitar servidores que saben lo que hacen	77
RUTA DEL SERVICIO Al servicio de los ciudadanos	85	- Ruta para implementar una cultura basada en el servicio	86
		- Ruta para implementar una cultura basada en el logro y la generación de bienestar	84
RUTA DE LA CALIDAD La cultura de hacer las cosas bien	81	- Ruta para generar rutinas de trabajo basadas en "hacer siempre las cosas bien"	79
		- Ruta para generar una cultura de la calidad y la integridad	84
RUTA DEL ANÁLISIS DE DATOS Conociendo el talento	84	- Ruta para entender a las personas a través del uso de los datos	84

Resultados al 31 de diciembre de 2023

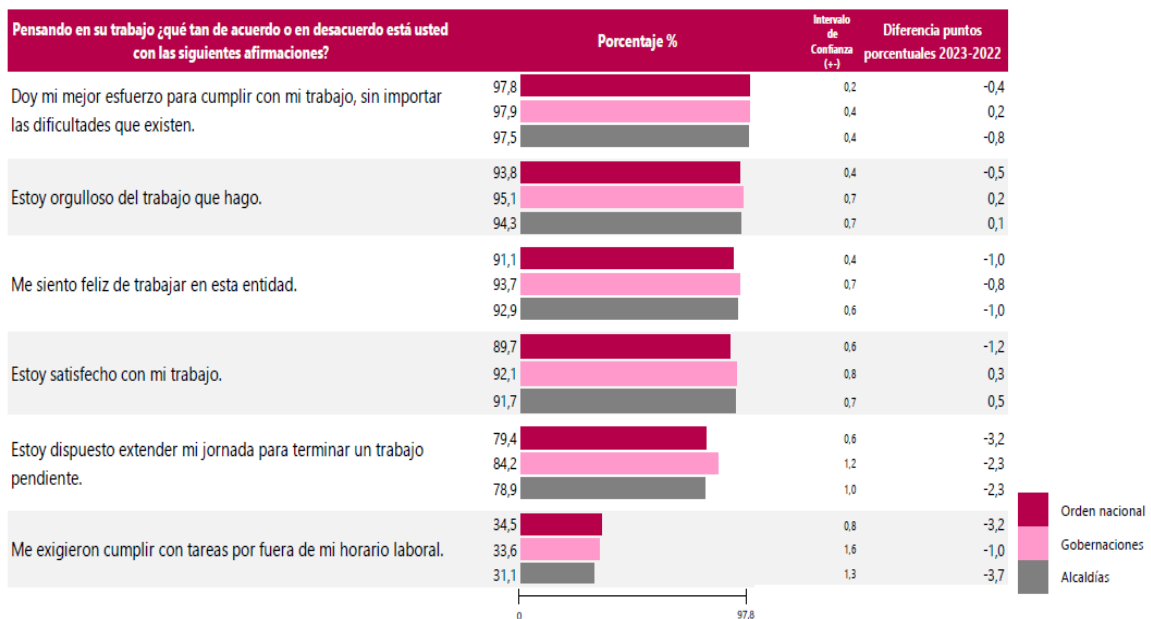
6.1.8 Encuesta sobre Ambiente y Desempeño Institucional 2023

A continuación, se presentan los resultados relevantes que impactan en el diseño e implementación de un plan de bienestar social e incentivos teniendo como fuente diagnóstica la encuesta sobre ambiente y desempeño institucional nacional:

Porcentaje de servidores(as) que están de acuerdo* con los siguientes enunciados sobre su trabajo



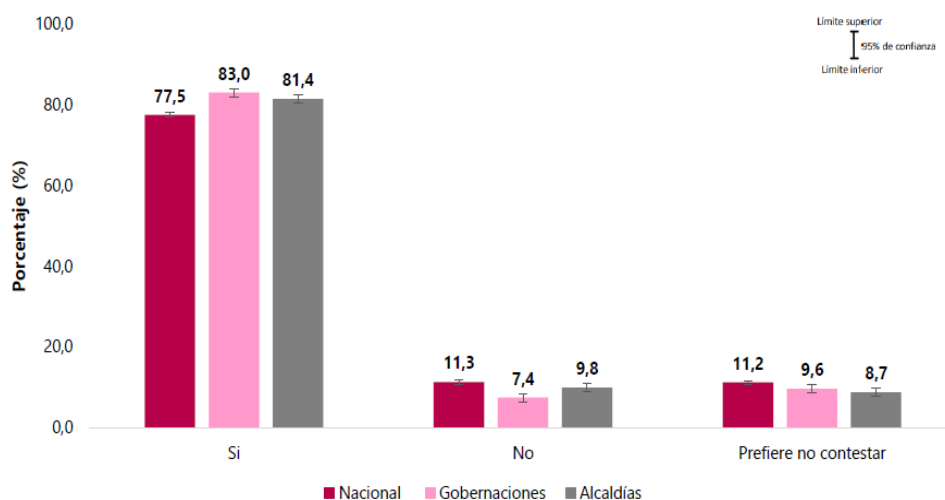
Total orden nacional, gobernaciones, alcaldías 2023



Fuente: DANE, EDI-EDID 2023.

- Se incluye respuesta totalmente de acuerdo y de acuerdo
- Población de referencia : 63.506 servidores del orden nacional; 10.793 gobernaciones, 16.464 alcaldías

Porcentaje de servidores(as) según si consideran o no que su trabajo en la entidad le permite mantener un equilibrio entre su vida personal, familiar y laboral
Total orden nacional, gobernaciones, alcaldías 2023

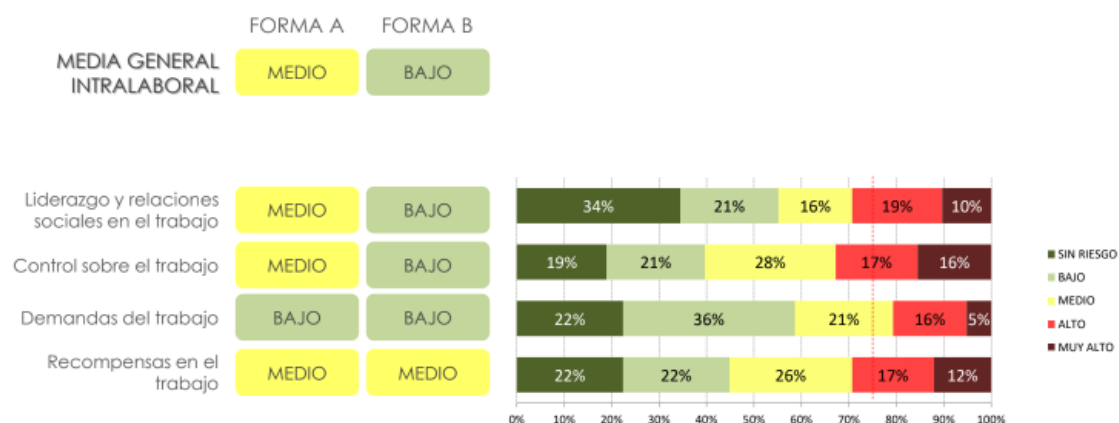


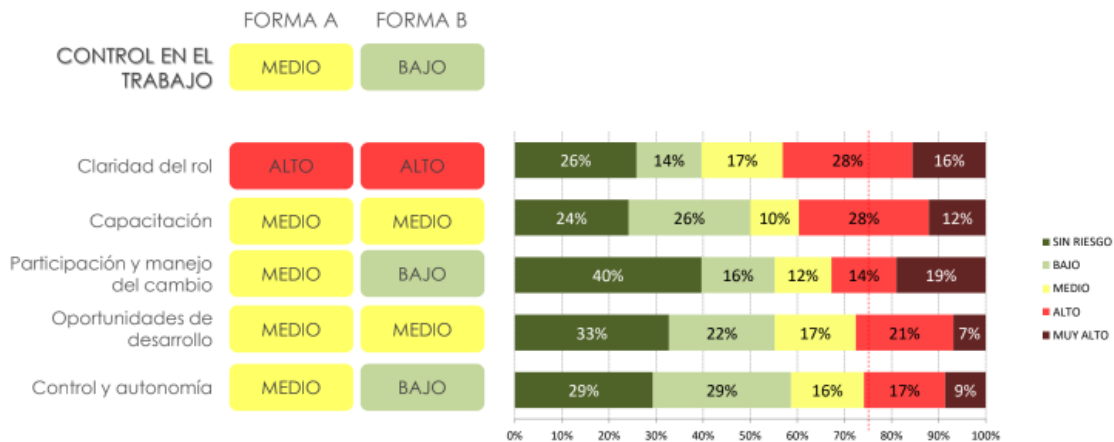
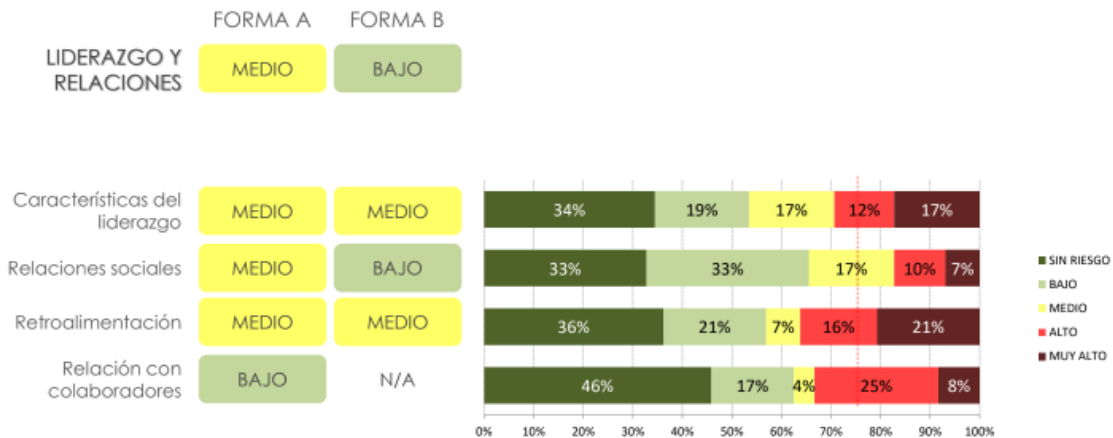
Fuente: DANE, EDI-EDID 2023.

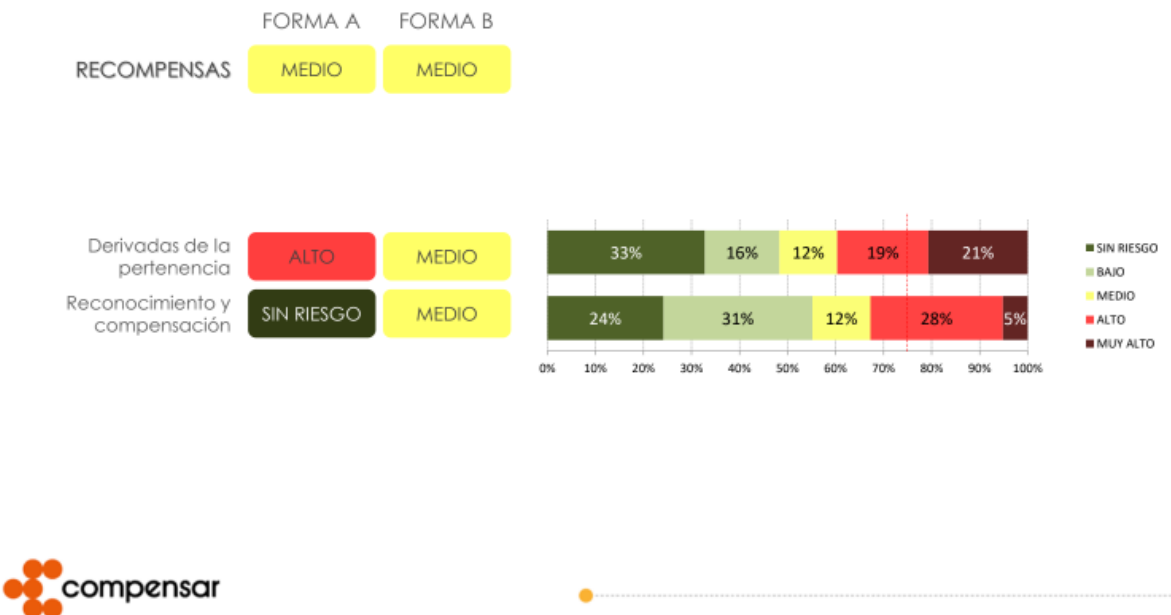
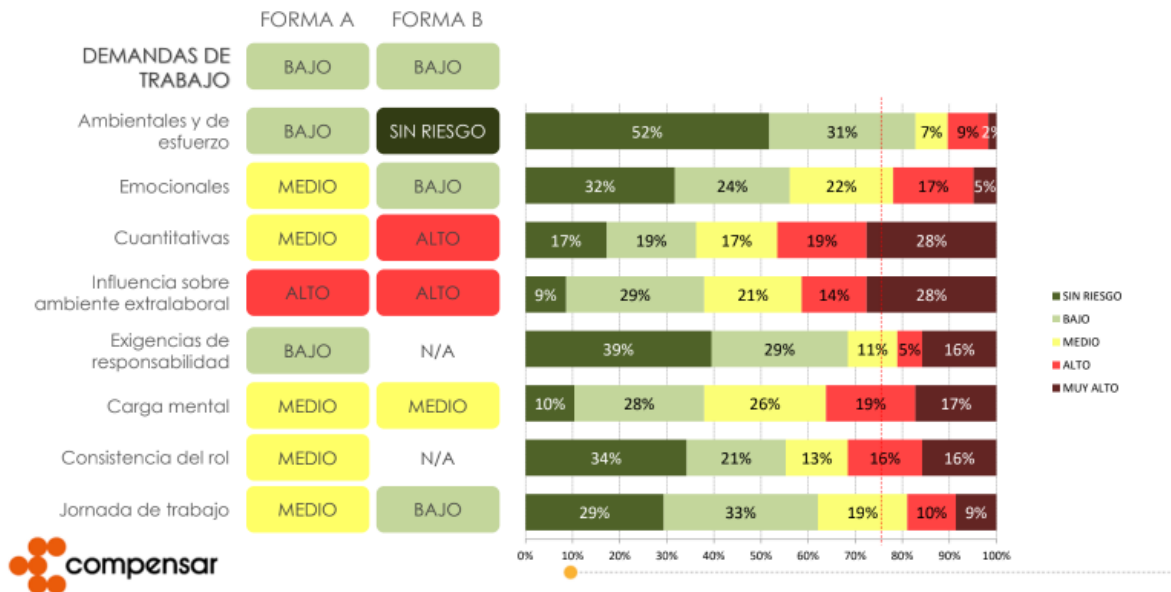
- Opción única respuesta
- Población de referencia : 63.506 servidores del orden nacional; 10.793 gobernaciones, 16.464 alcaldías

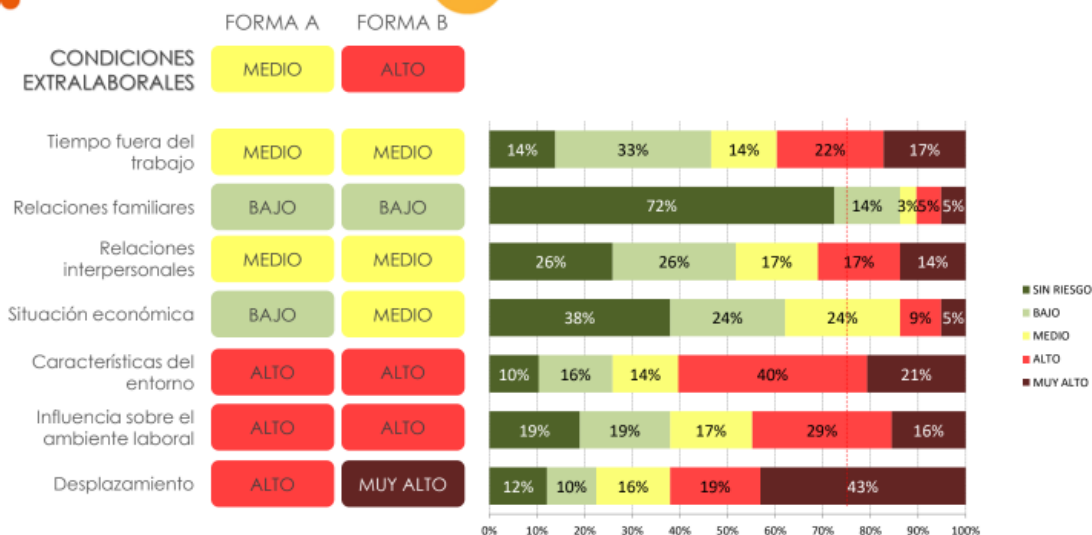
DIMPE – GIT Capital Social

6.1.9 Detección de Riesgo Psicosocial 2022









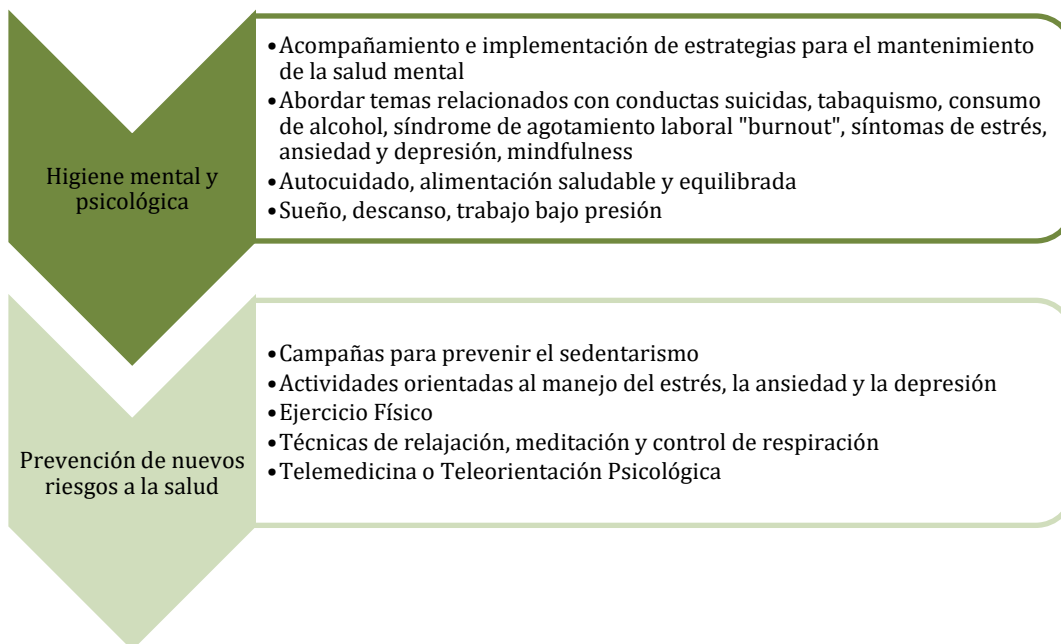
6.2 EJES DEL PROGRAMA

6.2.1. EQUILIBRIO PSICOSOCIAL

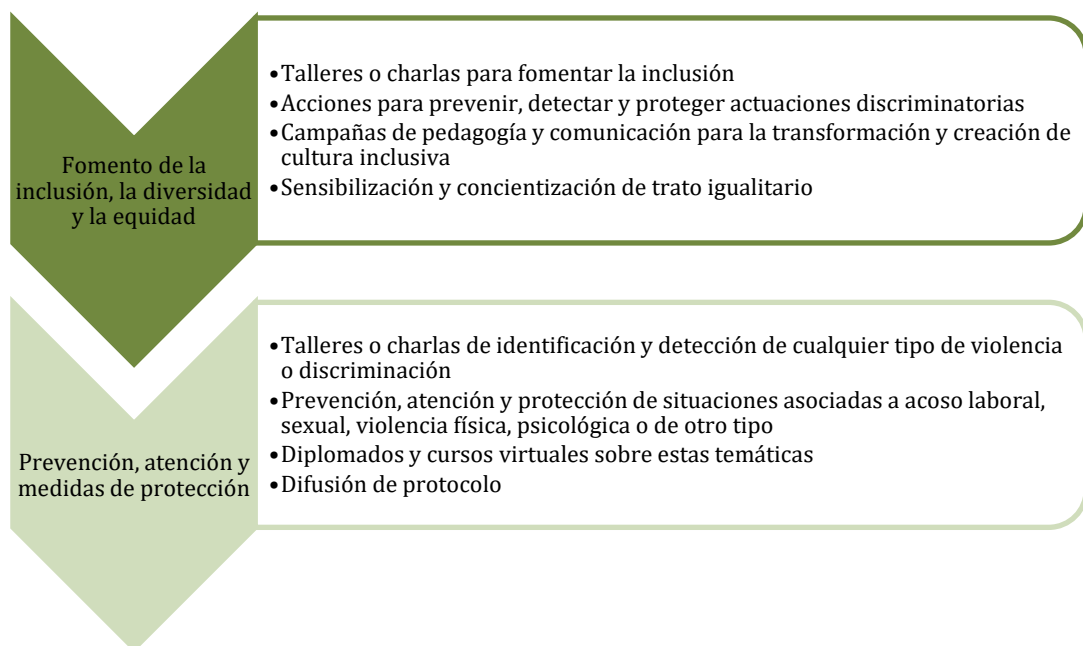


 Servicio de Empleo	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

6.2.2. SALUD MENTAL

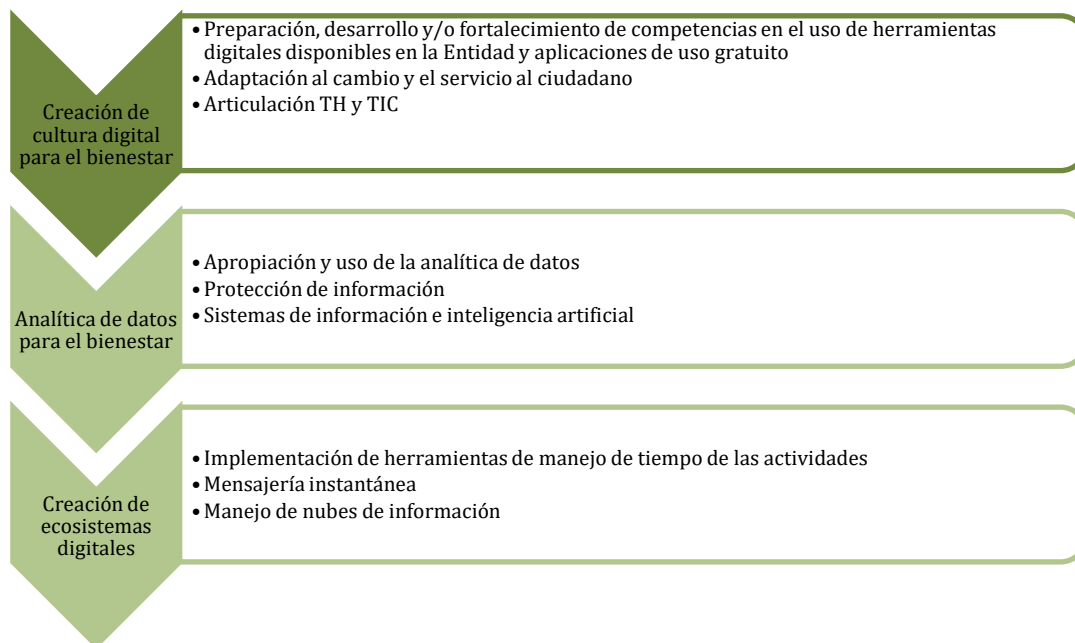


6.2.3. DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

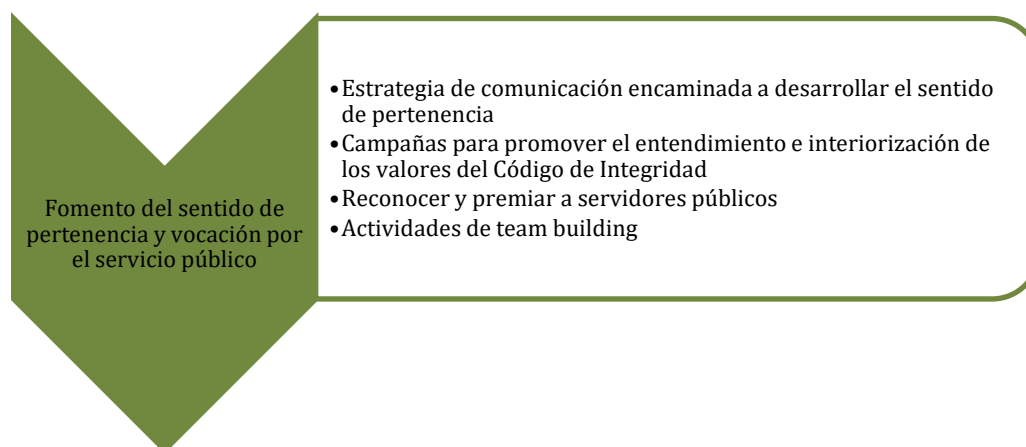


 Servicio de Empleo	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS	Versión: 1
	2024	Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

6.2.4. TRANSFORMACIÓN DIGITAL



6.2.5. IDENTIDAD Y VOCACIÓN POR EL SERVICIO PÚBLICO



	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

6.3 EDUCACION FORMAL

La educación formal hará parte de los programas de bienestar social dirigidos a los servidores y servidoras de la Unidad del SPE. En virtud de incentivar la profesionalización de los servidores públicos de la Unidad del SPE. Para la ejecución de este programa se estableció convenio con el Fondo Icetex – Unidad del SPE para la promoción de la educación formal de los servidores y servidoras para la financiación de préstamos educativos.

CONVENIO ICETEX No. 112-2023

Objeto: Constituir un Fondo en Administración denominado FONDO ICETEX - SERVICIO DE EMPLEO, con los recursos entregados por el CONSTITUYENTE al ICETEX, quien actuará como administrador y mandatario.

El Fondo educativo cuenta a la fecha con recursos por valor de CIENTO CUARENTA MILLONES DE PESOS M/CTE (\$140.000.000), incluidos todos los costos directos e indirectos, impuestos, tasas y contribuciones que conlleve la celebración y ejecución total del convenio.

La administración, en conjunto con la Asociación sindical y la Comisión de Personal, reglamentará el procedimiento para la definición de los requisitos de acceso y para la selección de los servidores y servidoras públicas de la Entidad que se beneficiarán con los recursos del Fondo educativo institucional.

Los recursos del fondo en administración estarán destinados a financiar el valor de la matrícula de programas formales de educación superior en pregrado y posgrado (especialización, maestría, doctorado o posdoctorado) a nivel nacional e internacional, a través de créditos educativos condonables y reembolsables para sus funcionarios. Los programas que se financiarán a través del Fondo se podrán adelantar en instituciones de educación superior colombianas aprobadas y vigiladas por el Ministerio de Educación Nacional, de acuerdo con los requisitos que señale el Reglamento Operativo del Fondo.

6.4 SALARIO EMOCIONAL

Se busca mejorar la calidad de vida los servidores públicos, generar mayor rendimiento y productividad y propender por la satisfacción y motivación de los servidores.

La intervención se hará en los siguientes campos:

Definición	Descripción
Viernes Feliz	El segundo viernes de cada mes la Entidad tendrá la jornada laboral desde las 7:00 am hasta la 1:00 pm. en jornada continua.

 Servicio de Empleo	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

	Se promocionará por los diferentes medios de comunicación interna.
• Día de Cumpleaños	Los servidores podrán disfrutar de un día de descanso remunerado, con ocasión a su día de cumpleaños, el cuál será disfrutado en el mismo mes de cumpleaños o a más tardar el mes siguiente. Nota: No está permitida la acumulación del día de cumpleaños con otro permiso remunerado, ni con vacaciones, ni con licencias ordinarias, ni con descansos compensados, ni con incapacidades. Se promocionará por los diferentes medios de comunicación interna.
• Horarios flexibles para los servidores públicos	De acuerdo con lo dispuesto en el acto administrativo que reglamente la materia.
• Jornada laboral especial para mujeres embarazadas y lactantes	De acuerdo con lo dispuesto en el acto administrativo que reglamente la materia, y el acuerdo con el sindicato.
• Día de Permiso Remunerado	Por obtener título a nivel técnico, tecnólogo, profesional universitario o de posgrado, se concederá día de descanso remunerado el día del grado en caso de corresponder a un día hábil. Si la ceremonia de grado se lleva a cabo un día no hábil, el funcionario podrá hacer uso del día de permiso remunerado en el mes de graduación o a más tardar el mes siguiente.
• Interés en capacitación formal	Reconocimiento escrito por demostrar interés en ampliar su formación académica a partir de la culminación de Cursos, seminarios y/o talleres de actualización particulares o que lleve a cabo con el apoyo de la Entidad.
• Felicitaciones públicas	Reconocer públicamente al funcionario que se destaque notoriamente en el cumplimiento oportuno de sus labores y al mejor servidor público en cada uno de los niveles. El reconocimiento reposará en la hoja de vida.
• Reconocimiento por la trayectoria en la Entidad	Reconocer públicamente al funcionario que cumpla un (1) año, tres (3), cinco (5) o diez (10) años en la Entidad. Esta actividad se llevará a cabo en la conmemoración del aniversario institucional.

	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

• Reconocimiento a servidores públicos según su profesión.	Mensajes electrónicos y/o físicos dirigidos a cada uno de los servidores según su profesional.
• Aniversario laboral	De 1 a 4 años de servicio, un día de permiso remunerado De 5 a 9 años de servicio, dos días de permiso remunerado De 10 a 14 años de servicio, tres días de permiso remunerado

6.5 OTRAS ACTIVIDADES

Definición	Descripción
• Día del Trabajo Decente	Se adelantarán actividades de promoción, divulgación y capacitación en relación con el trabajo decente.
• Entorno Laboral Saludable	En coordinación con el Ministerio de Transporte y del Departamento Administrativo de la Función Pública.
• Transformación Digital	Actividades enfocadas a la preparación y desarrollo de competencias en el uso de herramientas digitales disponibles en la entidad y aplicaciones de uso gratuito enfocadas en el autocuidado, el aprendizaje colaborativo, la organización del trabajo, el trabajo virtual en casa, el teletrabajo y el servicio al ciudadano

6.6 PROGRAMA DE INCENTIVOS

Los incentivos son considerados estrategias institucionales diseñadas para incidir positivamente sobre la voluntad de los servidores públicos y, por consiguiente, sobre su comportamiento laboral y sobre los resultados organizacionales².

Siendo los incentivos un componente tangible del sistema de estímulos, están orientados a:

- Crear condiciones favorables al desarrollo del trabajo para que el desempeño laboral cumpla con los objetivos previstos.
- Reconocer o premiar los resultados del desempeño en niveles de excelencia.

Los programas de incentivos dirigidos a crear condiciones favorables al buen desempeño se desarrollarán a través de proyectos de calidad de vida laboral, y los programas de incentivos que buscan reconocer el desempeño en niveles de excelencia se estructurarán a través de planes de incentivos.

Los incentivos se reconocerán conforme a las siguientes categorías:

² Guía de Estímulos del Departamento Administrativo de la Función Pública

	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

- Mejor servidor público de carrera administrativa
- Mejor servidor público de carrera administrativa nivel profesional.
- Mejor servidor público de carrera administrativa nivel técnico y asistencial.
- Mejor servidor público de libre nombramiento y remoción.

6.6.1 PLANES DE INCENTIVOS

Para otorgar los incentivos producto del nivel de excelencia de los empleados se tendrán en cuenta los resultados de la calificación definitiva de la evaluación de desempeño laboral y el de los equipos de trabajo para lo cual se tendrán en cuenta los siguientes criterios:

- Trabajo en equipo,
- Calidad,
- Mejoramiento del servicio, y el
- Funcionamiento como equipo de trabajo.

Para otorgar los incentivos producto del nivel de excelencia de los empleados se tendrán en cuenta los resultados de la calificación definitiva de la evaluación de desempeño laboral.

En todo caso se deberá aplicar lo establecido en el procedimiento que defina la Entidad para tal fin, atendiendo lo dispuesto en el artículo 2.2.10.11 del Decreto 1083 de 2015.

La Dirección General de la Entidad autorizará la viabilidad, oportunidad y conveniencia para otorgar los incentivos, previa revisión y aprobación del Comité Institucional de Gestión y Desempeño en caso de que exista la posibilidad de beneficiar a más de un servidor y según el procedimiento establecido.

Los incentivos serán personales e intransferibles por parte de los ganadores.

6.6.2 NO PECUNIARIOS

Conformados por un conjunto de programas flexibles dirigidos a reconocer individuos por un desempeño productivo en niveles de excelencia.

Están dirigidos al mejor empleado de carrera, a los mejores empleados de carrera de cada nivel jerárquico y el mejor empleado de libre nombramiento y remoción.

A continuación, se definen los incentivos no pecuniarios cuyo presupuesto corresponderá al definido por la Entidad y según el nivel del empleo o la categoría. En todo caso, al inicio de cada vigencia, se realizará un análisis de las particularidades de la Entidad para asignar el presupuesto correspondiente:

	PROGRAMA DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2024	Versión: 1
		Página: 28 de 28
		Vigente desde: 31/01/2024

1. **Encargos:** Se confieren de acuerdo con lo establecido en la normativa vigente y siguiendo el procedimiento establecido por la entidad. Siempre y cuando exista alguna vacante temporal o definitiva a la cuál pueda acceder el servidor previo el cumplimiento de requisitos.
2. **Comisión para desempeñar un empleo de libre nombramiento y remoción o de período:** Incentivo otorgado a funcionarios de carrera administrativa para desempeñar empleos de libre nombramiento y remoción o de período, ya sea en la misma institución o en otra Entidad de acuerdo con lo establecido en la normativa vigente y siguiendo el procedimiento establecido.
3. **Participación en proyectos especiales** en los cuales el trabajo constituya un aporte valioso para el funcionario y para la entidad.
4. **Reconocimiento Público a labor meritoria:** otorgamiento de un diploma o placa como resultado del desempeño en nivel de excelencia. Este incentivo tiene el propósito de exaltar y destacar el buen desempeño para quienes hayan sido seleccionados por haber alcanzado el nivel de excelencia y serán objeto de reconocimientos especiales, mediante divulgación y publicación en los diferentes medios de comunicación institucional como boletines, publicaciones, página web e Intranet.
5. **Programa de turismo social:** Se refiere a programas de turismo social en el país para el servidor y su núcleo familiar y comprenderá destinos administrados por la Caja de Compensación Familiar a la que se encuentre afiliada la entidad.
6. **Financiación de investigaciones:** Está orientado a fomentar la investigación de carácter institucional o particular que contribuya a mejorar la productividad individual como aporte al mejoramiento del desarrollo institucional en general. Los trámites están a cargo del servidor público y su desarrollo se realizará sin perjuicio del desempeño de las funciones a su cargo.

6.6.3 REQUISITOS

De conformidad con lo estipulado en el artículo 2.2.10.12 del Decreto 1083 de 2015, para participar de los incentivos institucionales contenidos en el presente documento, los empleados deberán reunir los siguientes requisitos:

1. Acreditar tiempo de servicios continuo en la respectiva entidad no inferior a un (1) año.
2. No haber sido sancionados disciplinariamente en el año inmediatamente anterior a la fecha de postulación o durante el proceso de selección.
3. Acreditar nivel de excelencia en la evaluación del desempeño en firme, correspondientes al año inmediatamente anterior a la fecha de postulación.

7. DOCUMENTOS QUE SOPORTAN ACTIVIDADES DE BIENESTAR E INCENTIVOS

Los siguientes documentos harán parte de la evidencia en la ejecución del plan de bienestar e incentivos y reposarán en el archivo del Grupo de Gestión y Desarrollo del Talento Humano: a) Evaluación de satisfacción; b) Resultados evaluación de satisfacción de las actividades de bienestar; c) Planilla/registro de asistencia; d) Relación de participantes en las actividades.

8. INDICADORES PARA EVALUAR LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

La ejecución del Programa de Bienestar e Incentivos se medirá a partir de los siguientes indicadores:

INDICADOR	DEFINICIÓN	FORMULA	PERIODICIDAD	TIPO DE INDICADOR	META
% de cumplimiento del programa de bienestar	Se ejecutan todas las actividades del cronograma de bienestar.	$\text{No de actividades realizadas} / \text{No de actividades programadas} \times 100$	Trimestral	Eficacia	90%
Cobertura del programa de bienestar	Establecer el número de servidores que participaron en cada actividad frente al total de la planta de personal	$\text{No de personas participantes} / \text{Total de personas convocadas}$	Mensual	Eficacia	90%
Satisfacción (impacto)	Grado de satisfacción de los funcionarios públicos con las actividades del programa	$\text{No. actividades evaluadas satisfactoriamente} / \text{Total de actividades}$	Anual	Efectividad	90%

9. APROBACION

El Comité Institucional de Gestión y Desempeño aprueba el presente programa en sesión del 25 de enero de 2024.


ANA MARIA ALMARIO DRESZER
 Secretaria General

Revisó: Juan Machuca Sanabria – Coordinador GGDTH
 Elaboró: Angélica Hernández Bautista – Profesional Especializado GTH
 Elvia Lucia Vera – Profesional Universitario GGDTH