



ANEXO 2: VALORACION DE COMPETENCIAS

Criterios de valoración

Es consistente en su comportamiento, da ejemplo e influye en otros, es un referente en su organización y trasciende su entorno de gestión.	5
Es consistente en su comportamiento y se destaca entre sus pares y en los entornos donde se desenvuelve. Puede afianzar.	4
Su comportamiento se evidencia de manera regular en los entornos en los que se desenvuelve. Puede mejorar.	3
No es consistente en su comportamiento, requiere de acompañamiento. Puede mejorar.	2
	1

Competencias comunes y directivas	Conductas asociadas	valoración de los servidores públicos [1-5]			Valoración anterior	Valoración actual	Comentarios para la retroalimentación
		Superior 60%	Par 20%	Subalterno 20%			
1	Visión estratégica	Articula objetivos, recursos y metas de forma tal que los resultados generen valor	4	4	4	7,1	
		Adopta alternativas si el contexto presenta obstrucciones a la ejecución de la planeación anual, motivando al equipo, aliados y superiores para el logro de los objetivos	4	4	5		
		Vincula a los actores con incidencia potencial en los resultados del área a su cargo, para articular acciones o participar negociaciones relevantes	4	4	5		
		Monitorea periódicamente los resultados alcanzados e introduce cambios en la planeación para alcanzarlos	4	4	4		
		Presenta nuevas estrategias ante aliados y superiores para contribuir al logro de los objetivos institucionales	4	4	4		
		Comunica de manera asertiva, clara y contundente el objetivo o la meta, logrando la motivación y compromiso de los equipos de trabajo	4	4	4		
Total Puntaje del valorador		4,2	1,4	1,5			
2	Liderazgo efectivo	Forma equipos y los delega responsabilidades y tareas en función de las competencias, el potencial y los intereses de los miembros del equipo.	4	4	5	4,1	
		Crea compromiso y motiva a los miembros de su equipo a gestionar, aceptar retos, desafíos y dilemas, superando intereses personales para alcanzar las metas.	4	4	4		
		Brinda apoyo y motiva a su equipo en momentos de adversidad, a la vez que comparte las mejores prácticas y desempeños y celebra el éxito con su gente, incidendo positivamente en la calidad de vida laboral.	4	4	5		
		Propicia, favorece y acompaña las condiciones para generar y mantener un clima laboral positivo en un entorno de inclusión.	4	4	4		
		Forma la comunicación clara y concreta en un entorno de respeto	4	4	4		
		Total Puntaje Evaluador		2,4	0,8		
3	Planeación	Identifica situaciones y escenarios futuros	4	4	4	4,7	
		Establece los planes de acción necesarios para el desarrollo de los objetivos estratégicos, teniendo en cuenta actividades, responsables, plazos y recursos requeridos; promoviendo altos estándares de desempeño	3	3	5		
		Hace seguimiento a la planeación institucional, con base en los indicadores y metas planeadas, verificando que se realicen los ajustes y reajustando el proceso.	4	4	4		
		Orienta la planeación institucional con una visión estratégica, que tiene en cuenta las necesidades y expectativas de los usuarios y ciudadanos.	4	4	4		
		Optimiza el uso de los recursos.	4	4	4		
		Concreta oportunidades que generan valor a corto, mediano y largo plazo.	4	4	4		
Total Puntaje Evaluador		2,8	0,9	1,0			
4	Toma de decisiones	Elige con oportunidad, entre las alternativas disponibles, los proyectos a realizar, estableciendo responsabilidades precisas con base en las prioridades de la entidad.	3	4	4	6,2	
		Toma en cuenta la opinión técnica de los miembros de su equipo al analizar las alternativas existentes para tomar una decisión y desarrollarla.	5	5	5		
		Decide en situaciones de alta complejidad e incertidumbre teniendo en consideración la consecución de logros y objetivos de la entidad.	4	4	5		
		Identifica los cambios que considera necesarios para solucionar los problemas detectados o atender situaciones particulares y se hace responsable de la decisión tomada.	4	4	4		
		Detecta amenazas y oportunidades frente a posibles acciones o fallos de forma preventiva.	4	4	4		
		Assume los riesgos de las decisiones tomadas.	4	4	5		
Total Puntaje Evaluador		3,6	1,3	1,4			
5	Gestión del desarrollo de las personas	Identifica las competencias de los miembros del equipo, las evalúa y las impulsa activamente para su desarrollo y aplicación a las tareas asignadas.	4	4	5	4,9	
		Promueve la formación de equipos con interdependencias positivas y genera espacios de aprendizaje colaborativo, poniendo en común experiencias, hallazgos y problemas.	4	4	5		
		Organiza los entornos de trabajo para fomentar la proactividad profesional de los miembros del equipo, facilitando la rotación de puestos y de tareas.	4	4	4		
		Assume una función orientadora para promover y afianzar los mejores prácticas y desempeños.	4	4	4		
		Empodera a los miembros del equipo dándoles autonomía y poder de decisión, preservando la equidad interna y generando compromiso en su equipo de trabajo.	4	4	5		
		Se capacita permanentemente y actualiza sus competencias y estrategias directivas.	4	4	4		
Total Puntaje Evaluador		2,9	1,0	1,1			
6	Pensamiento Sistémico	Integra varias áreas de conocimiento para interpretar las interacciones del entorno.	4	4	5	3,4	
		Comprende y gestiona las interrelaciones entre las causas y los efectos dentro de los diferentes procesos en los que participa.	4	4	4		
		Identifica la dinámica de los sistemas en los que se ve inmerso y sus conexiones para afrontar los retos del entorno.	4	4	4		
		Participa activamente en el equipo considerando su complejidad e interdependencia para impactar en los resultados esperados.	4	4	5		
Total Puntaje Evaluador		2,0	0,7	0,7			
7	Resolución de conflictos	Elige con oportunidad, entre muchas alternativas, las correctas a realizar.	4	5	4	4,0	
		Ejecuta cambios complejos y comprometidos en sus actividades o en las funciones que tiene asignadas cuando detecta problemas o dificultades para su realización.	4	3	4		
		Decide bajo presión.	4	4	4		
		Decide en situaciones de alta complejidad e incertidumbre.	4	4	4		
Total Puntaje Evaluador		2,4	0,8	0,8			
TOTAL		2,9	1,0	1,1			
		valoración final				4,5	90%

FECHA	01/31/2023
VIGENCIA	2022

Firma del Gerente Público	Firma Superior Jerárquico